Fundación Salvadoreña para la Promoción
Social y el Desarrollo Económico

FUNSALPRODESE

MEMORIA DE LABORES
1996

Movilización Social para el Desarrollo Humano

MEMORIA DE LABORES 1996

I.- PRESENTACION

La Fundación Salvadoreña para la Promoción Social y el Desarrollo Económico, FUNSALPRODESE, o "FUNSAL" como nos llaman los dirigentes gremiales, comunales, cooperantes y ONG fraternas, tiene el agrado de presentar a las comunidades, a la cooperación internacional y a los dirigentes locales el presente documento titulado "MEMORIA DE LABORES 1996".

Desde sus inicios la Fundación ha acompañado a las organizaciones populares y las comunidades en sus esfuerzos por mejorar las condiciones de vida y en su lucha por construir mecanismos democráticos para la participación ciudadana plena y con justicia social. En este esfuerzo se ha promovido e implementado acciones que buscan mejorar la condición socio - económica de las familias y promuevan la distribución equitativa de los beneficios; al tiempo que, fomenta la participación de las personas y les provea de nuevos conocimientos y habilidades. Dichos esfuerzos van dirigidos a buscar una relación armónica entre la gente, así como también, la regeneración del medio ambiente.

La FUNSAL mediante la promoción y el fortalecimiento de la organización, ha venido impulsando una cultura concertadora en los diversos sectores y beneficiarios de sus Programas. Esto ha permitido que los pequeños agricultores, miembros de la comunidad, maestros, promotores, dirigentes gremiales, cooperativistas, representantes de ONG, dirigentes y funcionarios locales, gubernamentales, participen en la ejecución y/o coordinación de las actividades orientadas al Desarrollo Humano Sostenible Local.

Nuestras actividades han penetrado en la población participante en los Proyectos, logrando una relación de buen entendimiento y de complementación de esfuerzos para la ejecución de actividades del desarrollo sostenible, la equidad de género y conservación de los recursos naturales, logrando un impacto y avance notable en éstos campos. Al mismo tiempo, dichas acciones han generado resultados, enseñanzas y valiosas iniciativas de coordinación e integración de esfuerzos en la organización social y productiva que podrían servir como ejemplo para otras iniciativas tendientes a la búsqueda del desarrollo alternativo al modelo neoliberal.

Este documento, presenta una síntesis de las acciones y las inversiones realizadas por la FUNSAL en 1996 en la ejecución de sus programas y proyectos, con el concurso de las diferentes agencias de cooperación internacional que han

depositado su confianza y recursos para el acompañamiento y beneficio de las comunidades marginadas de nuestro país.

La Junta Directiva y la Dirección Ejecutiva de FUNSAL, agradece a:

-Los Directores y Representantes de la Agencias de Cooperación Internacional, especialmente de las "contrapartes históricas".

-Los miembros del Comité Coordinador, personal técnico, administrativo y de servicio de FUNSAL.

-Los representantes de diferentes ONG hermanas y de las redes a las cuales pertenece FUNSAL.

Quienes colaboraron de manera tal, que, sin su apoyo y esfuerzo hubiese sido difícil cumplir con los objetivos y metas propuestas para 1996, lo que permitió impulsar las dinámicas de concertación y participación organizada en las acciones e incidencia en las políticas y estrategias del desarrollo sostenible de las comunidades.

Un especial agradecimiento a las poblaciones participantes en la ejecución de los proyectos, ya que a través del sacrificio de todas ellas y al trabajo voluntario de sus líderes y representantes de la organización social y/o productiva, permitieron llevar a cabo con éxito las actividades emprendidas en éste año que informamos.

San Salvador, 20 de marzo de 1997

Fundación Salvadoreña para la Promoción Social y el Desarrollo Económico

27 Calle Poniente y 17 Av. Norte No. 1434
San Salvador, El Salvador, C.A.

Teléfono (503) 225-2722

Fax (503) 225-5261

E-mail: funsal@es.com.sv

Funsalprodese

MISION

Contribuir con los sectores sociales marginados, a mejorar su calidad de vida e impulsar el Desarrollo Humano Sostenible Local, a través de la Educación, la Asistencia Técnica y, la canalización y administración de recursos.

II.- FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL

Nuestro Plan Anual Operativo para 1996, se elaboró con base al Plan Estratégico para Cinco Años (1996-2000) aprobado por la Asamblea General de FUNSAL en febrero de 1996. El plan quinquenal se formuló después de un proceso de seis meses que incluyó evaluación, diagnóstico y reflexión iniciado en agosto de 1995, con la participación de asambleístas, directivos, personal de la institución y dirigentes de las organizaciones y comunidades con quienes trabajamos.

El plan quinquenal 1996-2000, llenó el vacío de visión a largo plazo para el acompañamiento de la institución hacia el Desarrollo Sostenible de las comunidades. En él, se definen las políticas, las estrategias e indicadores de nuestra acción en lo organizativo, educativo, salud y productivo para el período.

Aparte de redefinir la Misión de FUNSAL, establece la Educación y Organización como los ejes del trabajo y considera los temas Medio Ambiente y la Perspectiva de Género como áreas de trabajo transversal de nuestros siete Programas y operatividad institucional. También se definen las zonas estratégicas de atención en seis departamentos del país, que comprende 28 municipios y 69 puntos de atención, abarcando una población de 26,765 personas, de las cuales el 52% son mujeres.

En este marco, el desarrollo institucional lo vemos como un esfuerzo permanente para una mayor calidad y desarrollo del trabajo que realizamos, en correspondencia a las demandas del entorno y a las exigencias de las comunidades y de la misma institución. En ese sentido, se realizaron jornadas de capacitación al personal en torno a la planificación, diagnóstico y evaluación participativa.

Por otra parte, el 30% del personal, especialmente técnicos de "campo", asistió a talleres y seminarios sobre: ONG y municipalidades; Gerencia de los servicios en salud; Medicina tradicional - epidemiología; Reforma en salud; Salud mental; Desarrollo sostenible y Medio Ambiente; Manejo racional de plagas; Atención a la pequeña empresa rural; Desarrollo sostenible local; Apoyo técnico a la Microempresa y especialización flexible; Sistematización de la

Además se desarrollaron las "jornadas sabatinas" de capacitación para el personal, contando con la participación del 92% de ellos. Se abordaron temas tales como: Desarrollo y Género, Metodología de Educación Popular, Sobre La Promoción Social y Organizativa. Asimismo, el personal participo en Seminarios de Sistematización, Desarrollo Sostenible y Ambiental, Desarrollo Local y Atención a la pequeña Empresa urbana y rural, entre otros.

Se modernizó el hardware y software de los diferentes departamentos, especialmente el referido al control contable, financiero y el sistema de Crédito. Se actualizó el Manual de Cuentas y se definieron las Políticas Crediticias. Asimismo, se constituyó el Comité de Crédito formado por un representante de la Junta Directiva, un representante de los miembros de. la Asamblea y un representante de la Dirección Ejecutiva

Se sometieron a análisis y revisión el Manual de Procedimientos y el de Organización para adecuarlos al desarrollo y dinámica del crecimiento institucional.

Destacan por su importancia, los esfuerzos de Junta Directiva para acelerar el procesos de descentralización y regionalización de las acciones de la FUNSAL.

También introdujo modificaciones a la estructura funcional tendientes a mejorar la delegación de funciones y elevar la eficiencia de la Dirección Ejecutiva y de las jefaturas de los diferentes departamentos, bajo una visión sistémica del trabajo. Se crearon las oficinas en Oriente y el Sur de Guazapa; en ésta última se ha construido un local que está habilitado para su funcionamiento desde enero de 1997.

III.- CONTRIBUCION AL DESARROLLO SOSTENIBLE DE LAS COMUNIDADES

OBJETIVO GENERAL

Apoyar a la población con la cual trabajamos, en sus esfuerzos por mejorar su nivel de vida, a través del desarrollo de acciones progresivas que regeneren el tejido socio-económico, que promuevan la Salud preventiva y la Educación; como contribución al diseño y ejecución de un modelo de desarrollo popular alternativo con el empoderamiento de la población y la participación organizada.

La implementación de las acciones de los programas y las actividades de los proyectos ejecutados por las FUNSAL durante 1996, tuvieron a la base los compromisos con las comunidades y organizaciones y a lo establecido en los convenios con cada una de las Agencias de Cooperación.

A.- PROGRAMA DE DESARROLLO ECONOMICO ALTERNATIVO

Este programa busca la recuperación del tejido productivo de los sectores (urbanos y rurales) de atención de la FUNSAL, velando por el desarrollo local y sostenible de las comunidades. Apoya la diversificación productiva, la transferencia tecnológica y la generación de empleo. Esta constituido por dos sub-programas: 1) Apoyo al Desarrollo Agropecuario basado en los siguientes componentes: a) producción agropecuaria, b) agroindustria y c) capacitación; 2) Apoyo al desarrollo empresarial con las siguientes áreas: capacitación, asesoría empresarial y el servicio crediticio.

Todas nuestras acciones de apoyo a la producción están directamente relacionadas con nuestra enfoque del desarrollo sostenible, en cuanto a la búsqueda de un balance entre los factores económicos, sociales y ambientales, que "satisfagan las necesidades de las generaciones presentes, sin comprometer las necesidades de las generaciones futuras".

A.1.- APOYO AL DESARROLLO AGROPECUARIO

Este Sub-Programa tiene los siguientes componentes: A) Producción Agropecuaria brindando asistencia y asesoría técnica, como también el seguimiento a los cultivos; b) Agroindustria, asesoría permanente en el proceso productivo, desde la selección de las semilla certificada hasta el procesamiento del producto dirigido al mercado; c) La capacitación es vista como un proceso contínuo y permanente, para la adquisición de tecnología apropiada y/o nivelación de conocimientos y actualización de información, mediante metodologías integradoras de educación popular que parten de la práctica - teoría - práctica.

A través de este Programa se proporcionó a los participantes de las comunidades, diferentes alternativas tecnológicas para incrementar su producción. Se capacitó directamente a más de 80 líderes comunitarios y a 800 pequeños agricultores.

Las técnicas comúnmente utilizadas fueron enfocadas a la recuperación, conservación y manejo de los recursos naturales, esencialmente agua, aire y suelos. Las obras físicas realizadas en este período fueron: a) Conservación de suelos: construcción de barreras vivas y barreras muertas, diques, acequias y terrazas. b) Reforestación: con especies autóctonas de rápido crecimiento, instaladas con el diseño de repoblaciones, cortinas rompevientos y poste vivos en los "cercos"; c) Parcelas demostrativas con técnicas permaculturales; d) Producción de abonos orgánicos y pesticidas biológicos como complemento al manejo integral de

Se fomentó la agroforestería combinando el cultivo de granos básicos, árboles frutales y árboles de uso múltiple que proporcionen leña, madera, sombra y forraje para el ganado.

En las zonas de mayor potencial se fomenta la producción con obras de mini-riego que benefician directamente a 225 personas, lo que ha permitido la diversificación agrícola con cultivos de mayor rentabilidad como las hortalizas.

El programa, para reducir la presión de la ganadería extensiva sobre el recurso forestal y la poca disponibilidad de tierra productiva, promueve, vía crédito, la alternativa intensiva introduciendo mejoras en la infraestructura, pastos mejorados y de equipo para la alimentación del ganado. Al igual que, acompaña la construcción de la infraestructura física requerida para los proyectos productivos.

Como apoyo directo a los pequeños productores, contando con el apoyo del PMA y la Secretaría de la Familia, se distribuyeron 25 lotes de herramientas a 25 directivas comunales que se destacaron en las labores del programa, como un estímulo a su esfuerzo organizativo para el desarrollo integral de sus comunidades.

APOYO AL DESARROLLO AGROPECUARIO

Actividad	Unidad de Medida	Total de Actividades	Población participante	
			Mujeres	Hombres
Capacitación	Talleres	84	441.00	819.00
Conservación de	Manzanas	152	8,220.00	8,142.00
Reforestación	Manzanas	154	1,575.00	1,325.00
Viveros	Manzanas	4	7.00	12.00
Cercado de áreas	Manzanas	45	280.00	200.00
Aboneras orgánic	unidad	22	95.00	156.00
Producción	Manzanas	715.5	8,827.00	8,721.00
TOTAL			19,445.00	19,375.00

INVERSION EN INFRAESTRUCTURA

Viviendas	35
Instala.ganaderas	1
Casa Comunal	1
Biblioteca	1
Letrinas	45
Sistemas de agua	2

Con el objetivo de mejorar el nivel de vida de la población, en 1996 se construyeron 35 casas de habitación a un costo de ¢ 25,500.00 cada una (sin incluir mano de obra y valor del terreno), que vienen a sumarse a las 104 viviendas construidas por la FUNSAL desde 1993, bajo la metodología de Ayuda Mutua.

La articulación de esfuerzos y participación, -en forma organizada-, de todas y todos las personas en la toma de desiciones y en las fases del proceso de intervención, es una condición esencial para los objetivos del Desarrollo Humano Sostenible.

Así mismo se construyeron 45 letrinas de fosa; una casa multiusos en la Ciudadela Guillermo Manuel Ungo; una biblioteca popular ; se construyó
una infraestructura ganadera y dos sistema de agua.

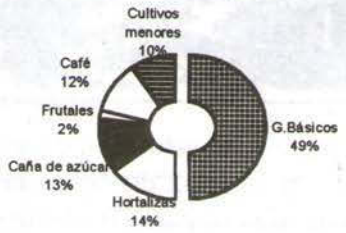
Las acciones de capacitación, en este programa, abarcan lo agrícola, forestal pecuario y ambiental, dirigido principalmente a los dirigentes de las comunidades o miembros de las distintas comisiones de trabajo comunal y/o cooperativas, bajo los principios metodológicos de la Educación Popular.

El fomento de la organización y unión comunitaria en las actividades para el desarrollo de la comunidad, es un aspecto de mucha relevancia en todas nuestras actividades de capacitación.

AREA AGRICOLA

Actividad	Unidad de Medida	Total de Actividades
Granos básicos	Manzanas	356
Hortalizas	Manzanas	104.5
Caña de azúcar	Manzanas	90
Frutales	Manzanas	11
Café	Manzanas	85
Cultivos menores	Manzanas	69
Ganado	Cabezas	56

TIPOS DE CULTIVOS ATENDIDOS



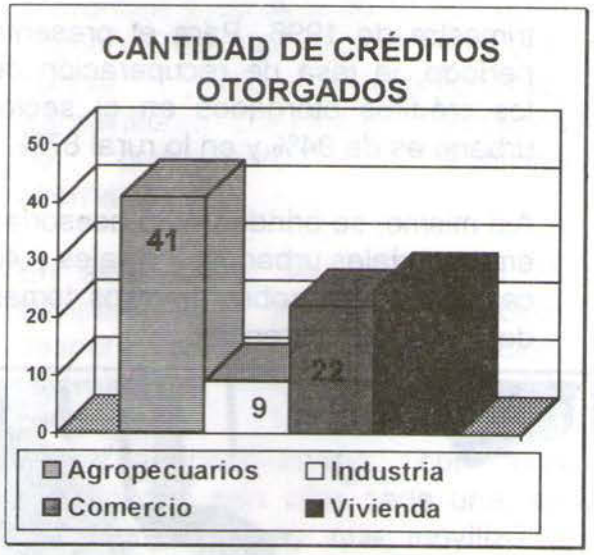
A.2.- APOYO AL DESARROLLO EMPRESARIAL

Este Sub- Programa es implementado por el Departamento de Desarrollo Empresarial, cubriendo las actividades del sector informal de las zonas urbanas y las cooperativas, pequeños empresarios y grupos solidarios de la zona rural. Brinda asesoría empresarial en forma personalizada y desarrolla las capacitaciones según el desarrollo gerencial y las necesidades demandadas por la microempresa y cooperativistas.
Según el diagnóstico realizado por el programa, en 1996 habría que focalizar el apoyo empresarial en los siguientes aspectos: a) Asesoría a las empresas en el área urbana; b) Capacitación en gestión empresarial a las cooperativas rurales; c) Gestión del crédito y, d) Seguimiento a las capacitaciones y asesoría empresarial.

A.- PROGRAMA DE CREDITO

Tipo Crédito	No. Créditos.	No. de beneficiarios		Monto en Colones	Empleos Generados	
		M	H		P	T
Agropecuario	41	105	182	1,050.500.00	215	
Industria	9	12	15	257,392.00	40	60
Comercio	22	16	6	163,500.00	22	40
Vivienda	25	4	21	412,500.00	5	10
TOTAL	**97**	**137**	**224**	**1,883,892.00**	**282**	**110**

M =mujeres, H =hombres; P =permanentes, T =temporales



Resultado de ello, surge la consolidación de las empresas y su desarrollo organizativo.

En el sector urbano se avanza en la formación de dos agrupamientos productivos: metal-mecánica y en los textiles que involucra a 42 microempresas.

Aspectos que en su conjunto conllevan a la promoción y al desarrollo de las habilidades y adquisición/formación de los nuevos valores empresariales. Especial atención merecieron el desarrollo gerencial de las personas líderes y responsables de las empresas y de los Consejos de Administración de las cooperativas. Esfuerzos que, en primer término, busca el desarrollo de las personas y en segundo momento, el crecimiento de las empresas.

En el marco del Programa Génesis/UE, se ha impulsado la coordinación y acción complementaria para la atención a microempresarios en Soyapango con FUSAI, FUCAD, PROESA y PROCOMES; a éstas últimas, hemos brindado servicio de asesoría empresarial a sus beneficiarios.

Se otorgaron este año, 97 créditos por un monto de ¢ 1,883,892.00 correspondiendo al área urbana 31 créditos y 66 créditos a la zona rural.

Se ha recuperado el 90% de los créditos otorgados en 1995 que tenían su vencimiento en el primer trimestre de 1996. Para el presente período, la tasa de recuperación de los créditos otorgados en el sector urbano es de 94% y en lo rural 87%.

Así mismo, se brindaron 35 asesorías empresariales urbanas; 7 rurales y 40 capacitaciones sobre diversos temas del desarrollo gerencial.

B.-PROGRAMA DE SALUD

Fundamenta su acción en la Estrategia de Atención Primaria en Salud (APS), con la visión integral de la historia natural de la enfermedad; desarrolla sus actividades en la prevención, atención y rehabilitación de la salud personal, familiar y comunitaria.

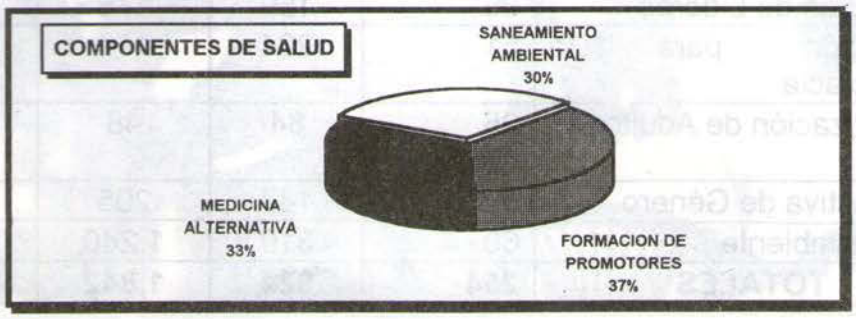
El programa busca y promueve la construcción de una red de servicios comunitarios de calidad, que coadyuve a la satisfacción de las necesidades de atención de la salud preventiva y curativa de la población objeto de su intervención. Para ello, cuenta con sub-programas: Saneamiento ambiental, Formación de promotores, y Medicina alternativa.

En este marco, se impulsaron 35 campañas de vacunación, desparasitación, vitaminización, limpieza y fumigación domiciliar comunitaria, y la prevención del cáncer cérvico-uterino, con una duración de seis días cada una, en 18 comunidades y que movilizó a 1,569 mujeres y 1,232 hombres entre promotores, dirigentes y miembros de las comunidades y personal de la FUNSAL. Algunas de las campañas se realizaron en coordinación con la Unidad de Salud local, UNICEF, OPS y las ONG integradas en SILOS Norte.

Se organizó una feria del "Alimento Sano" para mostrar y fomentar las bondades alimenticias de los derivados de la soya. Se publicó un "Recetario de alimentos a base de soya".

Se instalaron 3 dispensarios comunitarios a los cuales se les dotó de equipo elemental (mesa ginecológica, balanzas, lámparas, material médico-quirurgico, etc.) y 15 botiquines en las comunidades. En este esfuerzo, este año se han formado 10 nuevos Comités de Salud en un número similar de comunidades

Se censaron siete comunidades; se construyeron dos mini acueductos constituidos por un tanque de captación de agua de 20 mts. Cúbicos cada una, tuberías aductoras y de distribución de 3,787 mts. de longitud con 54 acometidas domiciliares. Así mismo, se construyeron 45 nuevas letrinas de fosa.



OTRAS ACTIVIDADES DEL PROGRAMA DE SALUD

ACTIVIDADES DESARROLLADAS	CANTIDAD
Nuevos promotores	89
Consultas - escuela	676
Visitas Domiciliares	1121
Talleres de capacitación	45

C.- PROGRAMA DE EDUCACION

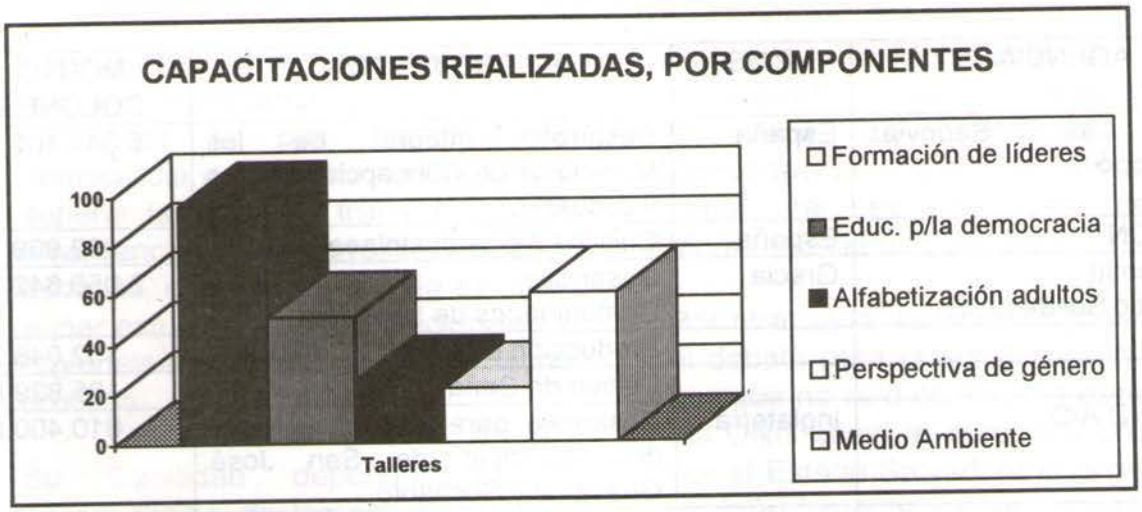
Sus acciones están orientadas a cimentar recursos metodológicos y técnicos para el desarrollo de las personas y, elevar el nivel organizativo de las comunidades a través del desarrollo de sus habilidades, destrezas y técnicas de las personas para el diagnóstico, planificación y desarrollo social y productivo; así como la formación vocacional. Sobre todo, enfatiza en la generación de la conciencia crítica al interior de la comunidades sobre su entorno y la participación ciudadana, para el Desarrollo Humano Sostenible.

El programa se compone de los sub-programas siguientes: Formación de Líderes; Alfabetización de Adultos; Educación para la Democracia; y los Programas de Sensibilización en Género y el Medio Ambiente. El Departamento de Educación es el responsable del apoyo metodológico a las actividades de capacitación que realizan los técnicos de las diferentes áreas de trabajo de la Institución.

Así mismo, le da seguimiento a las actividades y compromisos derivados de nuestra participación en la redes y coordinaciones de trabajo con las ONG e instancias educativas. En dicho marco se desarrollo la nivelación de 22 "Educadores Populares" para su reconocimiento e incorporación al Ministerio de Educación.

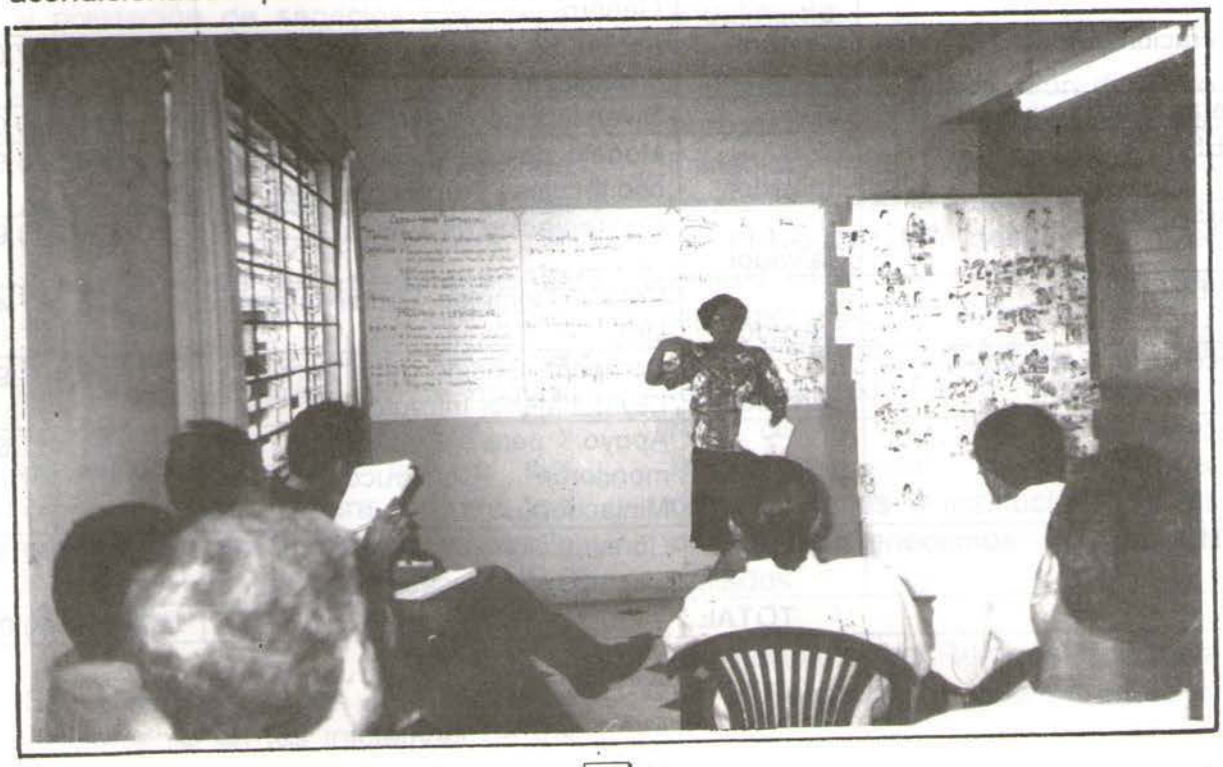
CAPACITACIONES EN LAS COMUNIDADES

Capacitaciones	Talleres	Participantes		
		Mujeres	Hombres	Total
Formación de Líderes	96	159	175	334
Educación para la Democracia	51	224	174	398
Alfabetización de Adultos	25 círculos	84	48	132
Perspectiva de Género	22	147	205	352
Medio Ambiente	60	310	1,240	1,550
TOTALES	**254**	**924**	**1,842**	**2,766**



En el mes de octubre de 1996, en cooperación con la Asociación de Técnicos para la Solidaridad y la Cooperación Internacional (RE.TE), se inicio la construcción de las instalaciones del Centro de Formación Vocacional, que albergará los talleres de Mecánica Automotriz y de Electricidad y aulas debidamente acondicionadas para la instrucción teórica, ubicadas en el Barrio de San Jacinto, al sur de San Salvador.

Se realizaron 12 diagnósticos educativos en las comunidades y, se han impulsado encuentros para el intercambio de experiencias entre los participantes en los círculos de alfabetización.



PROYECTOS EN EJECUCION DURANTE 1996

AGENCIA	PAIS	PROYECTO	MONTO COLONES
Acsur Las Segovias Cooperacció	España	Desarrollo Integral de los Municipios de Concepción Batres y Jucuarán	5,341,102.19
INTERMON	España	Cultivos Agroindustrilaes	232,909.71
Greek Comitt Democratic Solidarit/UE	Grecia	Desarrollo de Once Comunidades de Usulután	2,050,642.20
		Producción de Miel	152,046.28
		Cultivo de Caña	165,829.89
CHISTIAND AID	Inglaterra	Desarrollo para cuatro cantones del Municipio de San José Guayabal y Suchitoto.	610,400.00
CID	Inglaterra	Fortalecimiento Institucional	209,280.00
Stiching Hivos	Holanda	Fortalecimiento Institucional	262,323.58
	Holanda	Fortalecimiento Organizativo y Desarrollo Productivo	1,232,649.95
Embajada Real de los Países Bajos	Holanda	Campaña Prevención del Dengue	79,218.67
Horizontes de Amistad	Canadá	Biblioteca Rural/Cabañas	125,891.16
		Apoyo Programa de Salud	568,695.64
		Apoyo Institucional	19,004.71
Club 2/3	Canadá	Programa de Educación	828,400.00
Desarrollo y Paz	Canadá	Desarrollo con perspectiva de Género	59,411.86
Federación Luterana Mundial	Ginebra	Fondo Rotatorio para Actividades productivas	100,567.04
Luteran Word Relief	USA	Diversificación Agrícola	217,500.00
FIAES	El Salvador	Modelo de Desarrollo Sostenible con técnicas Permaculturales	1,688,813.98
FONAES	El Salvador	Conservación de suelos	279,318.98
GENESSIS/UE	El Salvador	Creación empleo Sector Informal Urb.	283,467.48
Checchi and Company	El Salvador	Campaña Código de la Familia y Ley del Menor Infractor	29,488.99
UNICEF	El Salvador	Apoyo para Capacitación y monitoreo Construcción de Miniacueductos	31,111.54
RE.TE/UE	Italia	Construcción Centro de Capacitación Vocacional	3,879,772.16
TOTAL			**18,447,846.01**

IV.-RELACIONES INSTITUCIONALES

Nuestro país vive un momento de mucha transcendencia histórica: consolidar la paz, construir la democracia y el Estado de Derecho y superar la etapa de transición de la emergencia al desarrollo. En este contexto, el principal desafío es el de aunar esfuerzos locales, nacionales y regionales para apoyar dicho proceso.

Su viabilidad depende de la consolidación de los esfuerzos para fortalecer la institucionalidad democrática y el desarrollo social; así como, el crecimiento económico, con equidad social en armonía con la naturaleza.

Convencidos que el surgimiento y trabajo de las ONG en El Salvador, esta asociado al vacío y marginación del Estado con respecto a la atención y prestación de servicios básicos a amplios sectores de la población, FUNSAL interviene activamente apoyando la capacidad organizativa de las comunidades, propiciando mecanismos de participación de las mismas en proyectos para el desarrollo local del Estado y de las agencias de cooperación internacional, bajo una visión de proveer a las personas con nuevos conocimientos, habilidades y posibilitar, lo mismo que a sus organizaciones, para que se conviertan en motores del Desarrollo Sostenible de los procesos en que participan.

En este marco participamos activamente en las iniciativas de los Concejos Municipales que promueven la participación ciudadana y fomentan la Concertación para el Desarrollo Local, tal es el caso de la Municipalidad de Suchitoto.

Por otra parte, hemos participado en el debate para la aprobación de una Ley que no sólo controle la acción de las ONG como la aprobada en 1996 por el Estado Salvadoreño; sino que, también fomente y cree un ambiente favorable para el trabajo de las organizaciones no gubernamentales sin fines de lucro y no restrinja el derecho a la organización.

Participamos en la organización del "Primer Festival de la Humanidad: Las ONG en Acción", realizado en San Salvador en diciembre de 1996. Actividad que se proyecta realizarla anualmente.

Fomentamos la constitución del Foro Agropecuario y apoyamos las iniciativas de éste para la condonación de la Deuda Agraria. En el esfuerzo del desarrollo local participamos en las iniciativas vinculantes a la coordinaciones y concertaciones locales y el fortalecimiento de la organización. Así como, en las actividades resultantes de los espacios, organizaciones e instituciones a las cuales pertenecemos o somos afiliados.

Monitoreamos la Reforma Educativa de El Salvador, especialmente en el

componente de la Participación de la Sociedad Civil en dicho proceso.
Hemos presentando un primer informe al respecto.
En el tema de la relación del Estado con la Sociedad Civil, hemos participado en diferentes foros de discusión e iniciativas tendientes a lograr una real participación y ejercer el derecho a la contraluría social al Estado. Asimismo damos seguimiento a la política de "Colaboración entre el Banco Mundial y la ONGs" en El Salvador; particular atención prestamos al ejercicio conjunto llamado Iniciativa para el Análisis de los Programas de Ajuste Estructural (SAPRI) en 10 países, en el cual El Salvador esta incluido.

Estos esfuerzos de Incidencia, han demandado replantearnos al interior de FUNSAL nuevos métodos de trabajo y de seguimiento a los esfuerzos de cabildeo. En tal sentido, para el próximo año deberíamos definir un programa permanente para la Incidencia.

En otro orden, en un esfuerzo por contribuir al proceso educativo y de sensibilización de la población de origen de las agencias de cooperación "contrapartes" de FUNSAL, hemos organizado un programa de atención de delegaciones que intercala el trabajo e intercambio con las comunidades y las organizaciones, el conocimiento de la realidad política y social, con el conocimiento cultural de nuestro país. Así hemos recibido once delegaciones de diferentes países: Canadá, España, Holanda, y Japón, con un total de 94 personas. Las más numerosas han provenido de Canadá y España. Con Club 2/3 de Canadá, hemos firmado un convenio para recibir anualmente delegaciones de jóvenes para un período de cuatro a ocho semanas.

AFILIACION Y MEMBRESIA DE FUNSALPRODESE

- Consejo Coordinador de Instituciones de Promoción Humana de El Salvador, CIPHES.
- Concertación Nacional de ONG que trabajan con Refugiados y Desplazados de El Salvador.
- Concertación Nacional de Salud.
- Concertación Educativa.
- Red Nacional de Alfabetización.
- Concertación Nacional para el Desarrollo, CND.
- Sistemas Integrales de Salud, SILOS.
- Asociación de Desarrollo Local, zona norte de San Salvador, ADEL/AOT.
- Asociación Latinoamericana de Organizaciones de Promoción, ALOP.
- Consejo de Educación de Adultos de América Latina, CEAAL.
- Asociación de Migraciones Forzadas, ARMIF.
- Concertación Centroamericana de Organismos de Promoción, CCOD.

V.- EVALUACIONES Y AUDITORIAS

La auto evaluación de nuestras actividades en 1996, califico de "bueno" y "bastante aceptable" el cumplimiento de los objetivos del Plan Anual Operativo, así como las estrategias de la política de desarrollo institucional de cara a la contribución de la FUNSAL al mejoramiento de la calidad de vida de los sectores sociales e impulso del Desarrollo Humano Sostenible Local.

Por otra parte, nuestro ejercicio evaluador, mostró la necesidad de que el proceso de evaluación lo realicemos en dos momentos del año. Resaltamos la necesidad imperiosa de sistematizar la experiencia del trabajo institucional de ocho años.

En lo que respecta al sistema de planificación, es necesario profundizar los ejercicios de planificación comunitaria y participativa, para planes de desarrollo de largo plazo.

En otro orden, tuvimos la evaluación institucional de Christian Aid de Inglaterra y de Horizontes de Amistad de Canadá; ambas evaluaciones coinciden en señalar avances y esfuerzo por mejorar la institución y

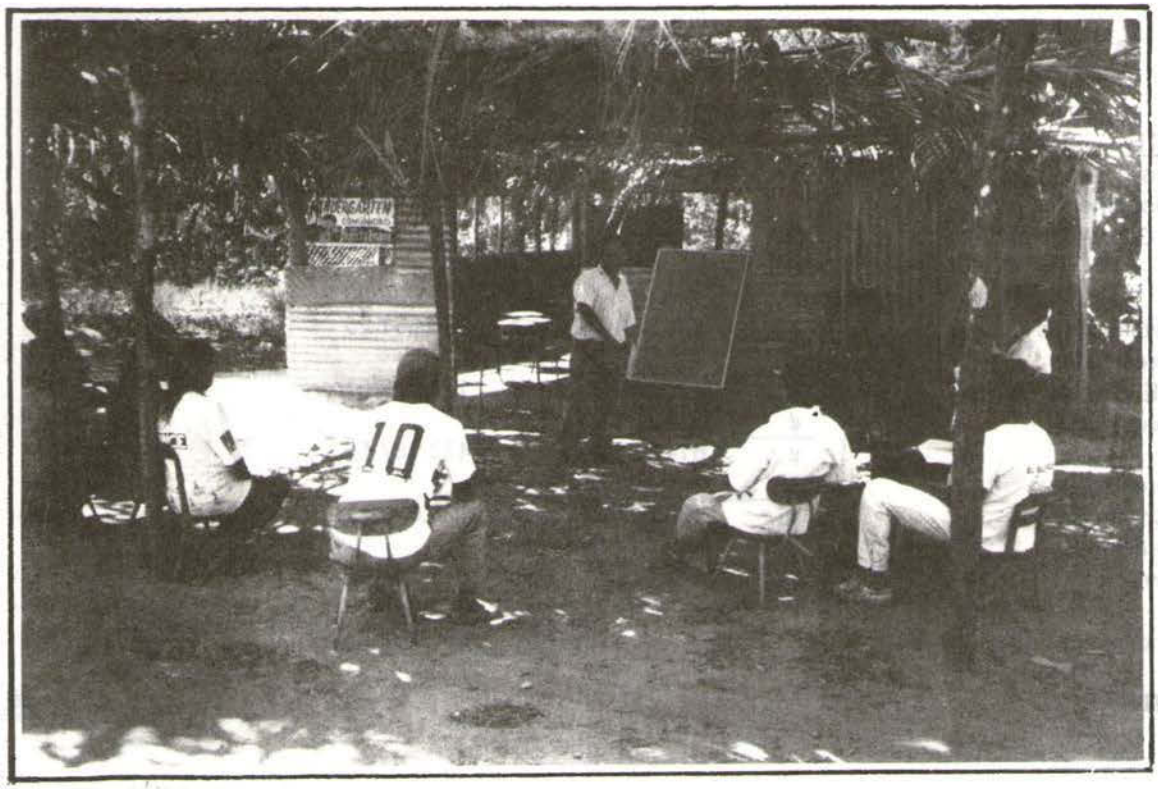
las métodos y sistemas de trabajo; sin embargo, señalan confusión en la definición de los programas estratégicos y los programáticos. También resaltan que la FUNSAL carece de un banco de datos sistematizado y actualizado sobre las comunidades, que mas bien, ésta base existe diseminada en la formulación de los proyectos específicos; asi mismo le falta desarrollar indicadores específicos en género, educación y de organización que le permitan medir el impacto de su trabajo. Por otra parte, debe avanzar en la diversificación de sus fuentes de financiamiento.

En 1996, aparte de la auditoría externa contratada por la Junta Directiva de FUNSAL, se han realizado auditorías externas por los siguientes despachos: Jerez /González, KPMG Peat Marwick, la auditoría interna del FONAES. Los "hallazgos" de dichos despachos están vinculados al registro contable relativos a que el sistema de facturación corresponda a los proyectos y no a los programas como lo tenemos diseñado en FUNSAL. Asimismo recomiendan modificaciones al Manual de Cuentas para corresponderlo a la nueva Legislación de las ONG (en vigencia desde diciembre de 1996) y sea coherente al Software financiero recién adquirido. Todos los despachos de Auditoría asientan en sus informes la transparencia en la administración de los recursos que realiza FUNSAL.

JUNTA DIRECTIVA FUNSALPRODESE 1994 - 1996

CARGO	NOMBRE
Presidenta	Marta Lilian Coto V. de Cuéllar
Vicepresidenta	María Elba Alvarado
Síndico	Benito Antonio Lara
Tesorero	Angel Dagoberto Cuéllar
Secretaria	Celia Rosa González Echeverría
Vocales:	Inmar Reyes
	José Andrés Bonilla
	Abraham Rivas

Promotores en atención primaria en Salud, de Alegría, Usulután.



La promoción de la acción organizada para la búsqueda de soluciones a los problemas y necesidades del desarrollo, es un rasgo principal en la naturaleza de la intervención en las comunidades y de las relaciones de la FUNSAL con la población y las organizaciones.

BALANCE GENERAL CONSOLIDADO AL 31 DE DICIEMBRE 1996.

ACTIVO					
CIRCULANTE				¢ 6,952,123.31	
Caja y Bancos			¢ 4,440,759.51		
Cuentas y Documentos por Cobrar			¢ 2,486,947.57		
Depositos y Gtos.Anticipados			¢ 24,416.23		
FIJO				¢ 1,295,164.24	
Terrenos			¢ 248,600.00		
Edificio e Instalaciones	¢	377,883.49	¢ 330,661.25		
Menos: Depreciación	¢	47,222.24			
Mobiliario y Equipo de Oficina	¢	227,536.20	¢ 111,329.51		
Menos: Depreciación	¢	116,206.69			
Vehiculo	¢	614,283.49	¢ 473,187.56		
Menos: Depreciación	¢	141,095.93			
Equipo de Computación	¢	188,911.21	¢ 128,639.12		
Menos: Depreciación	¢	60,272.09			
Equipo Audivisual			¢ 2,746.80		
DIFERIDO				¢ 65,252.38	
Asuntos Pendientes			¢ 65,252.38		
TOTAL ACTIVO					¢ 8,312,539.93
PASIVO					
CIRCULANTE				¢ 50,108.73	
Cuentas por Pagar			¢ 50,108.73		
Proveedores	¢	14,320.84			
Retenciones por Pagar	¢	9,491.81			
Provisiones por Pagar	¢	26,296.08			
OTROS PASIVOS				¢ 4,903,257.60	
Fondos en Administracion			¢ 4,440,759.51		
Fondos Restringidos	¢	2,376,244.34			
Fondos No Restringidos	¢	2,064,515.17			
Cuentas por Liquidar			¢ 462,498.09		
TOTAL PASIVO					
FONDO PATRIMONIAL					
FONDO SOCIAL				¢ 3,359,173.60	
Fondo patrimonial - Activo Fijo			¢ 1,295,164.24		
Fondo Patrimonial Financiero			¢ 2,064,009.36		
Excedente Periodos Anteriores	¢	2,064,009.36			
TOTAL PASIVO MAS PATRIMONIO					¢ 8,312,539.93

Lic.Rolando Mata
Director Ejecutivo

Lic.Miguel Angel Morales
Administrador

Eduardo A.Flores
Contador General

Morales Moreno y Cia.
Auditor Externo

MORALES MORENO Y CIA.
Auditores Externos
Reg.: 1807

Te llevaré en mis manos patria mía
como se lleva intacta una canción.

Te llevaré en mis manos por las tardes
De un pueblo a otro
mostraré en todas partes tus heridas.

Te llevaré en mis manos cada día
para que cuando vuelva a ver tu rostro
sea yo arena que buscó tu orilla
devuelta por el mar que te acompaña.

Te llevaré en mis manos patria mía.

RICARDO BOGRAND
(Salvadoreño)